

CORSO DI ALTA FORMAZIONE PER LA PROFESSIONE DI CONTROLLER AZIENDALE

Vuoi diventare un esperto in Finanza e Controllo aziendale?

**Vuoi approfondire le tematiche legate all'Amministrazione,
Finanza e Controllo?**

**Vuoi operare nell'ambito del controllo di gestione con i
migliori software sul mercato?**

Il corso è organizzato in partnership tra la **Sida Group s.r.l.** scuola di formazione manageriale, **C.F.M.** Centro formazione manageriale, **ISD** Istituto Studi Direzionali, **GGF Group s.r.l.**, **Fondazione Satean**, **Jobnet s.r.l.** e **Plan informatica s.r.l.** società altamente specializzate nei software relativi ai controlli dei processi gestionali; ti permetterà di acquisire: strumenti, metodi e strategie, per diventare un esperto Controller Aziendale.



DESTINATARI

Il Corso si rivolge a:

- Giovani laureati con provenienza dal settore economico-amministrativo e giuridico e dall'area tecnica ingegneristica;
- Professionisti, Dottori commercialisti, Avvocati interessati a svolgere il ruolo di Responsabile Amministrazione e Finanza e Controllo;
- Quadri e addetti amministrativi aspiranti alla funzione controllo di gestione

AL CORSO IN CONTROLLER AZIENDALE IMPARERAI A:

- ✦ misurare l'efficienza ed efficacia delle performance aziendali
- ✦ determinare le corrette marginalità per prodotto e/o per divisione aziendale
- ✦ pianificare i fabbisogni economici e finanziari prospettici di un'azienda
- ✦ utilizzare i principali software gestionali nell'area del controllo di gestione presenti sul mercato
- ✦ identificare tramite la lettura del bilancio i principali indicatori di performance
- ✦ redigere piani industriali
- ✦ conoscere le principali problematiche inerenti ai rapporti banca-impresa
- ✦ conoscere i principali sistemi di valutazione aziendale

DURATA E MODALITÀ DI FREQUENZA

Il Corso prevede 144 ore d'aula in una delle due seguenti **modalità di frequenza possibili**:

INTENSIVA	dal lunedì al giovedì dalle 9,00 alle 13,00 e dalle 14,00 alle 18,00
WEEK-END	venerdì dalle 9,00 alle 13,00 e dalle 14,00 alle 18,00 e il sabato dalle 9,00 alle 13,00.

DATA INIZIO CORSO formula week end: dal 2/03/2012 al 26/05/2012

DATA INIZIO CORSO formula intensive: dal 20/02 al 14/03/2012

PROGRAMMA

IL BILANCIO <i>(1 week-end)</i>	<p>Lo strumento di diagnosi, prognosi e definizione delle strategie di valutazione e comportamento aziendale</p> <p>Il sistema pratico ed efficace per la lettura e interpretazione dei dati</p> <p>Le informazioni patrimoniali, economiche e finanziarie</p>
COSTI, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO <i>(1 week-end)</i>	<p><u>Il Controllo dei costi aziendali</u></p> <p>I costi aziendali, L'utilizzo dei costi per la gestione dell'azienda e per la presa di decisioni, I costi e la strategia aziendale.</p> <p><u>Il controllo di gestione</u></p> <p>Lo strumento per l'ottimizzazione dei risultati aziendali, Genesi e determinazione dei prezzi: le strategie e le politiche, La pianificazione economica e finanziaria.</p> <p><u>La formazione del budget</u></p> <p>I criteri di formazione e d'impiego del budget, Budget strategico ed operativo, Analisi degli scostamenti.</p>
I SISTEMI DI BUSINESS INTELLIGENCE <i>(2 week-end)</i>	<p><u>Introduzione teorica ai sistemi di Business Intelligence</u></p> <p>Il panoramica sulle logiche di funzionamento del sistema informativo aziendale</p> <p>La gestione amministrativa con il supporto dei sistemi gestionali ERP</p> <p>I sistemi informatici di base tradizionali: gestionali, fogli elettronici</p> <p>Le soluzioni di BI, dai dati all'informazione e alla conoscenza</p> <p>l'analisi e strutturazione dei dati (fisica, logica e di presentazione)</p> <p>il processo di ETL (Extract, Transform, Load)</p> <p>datawarehouse, datamart e strutture dati multidimensionali (Cubi, OLAP etc.)</p> <p>sistemi evoluti di presentazione dati e di navigazione della reportistica</p> <p>Le condizioni per il successo dei progetti di BI nelle aziende</p> <p><u>Case study – Il processo di intelligence e applicazione delle tecnologie di BI ad un caso aziendale</u></p> <p>La presentazione del caso di studio aziendale</p> <p>La presentazione dello strumento di BI</p> <p>L'individuazione delle fonti dati e realizzazione dei processi di ETL</p> <p>L'esempio di datawarehouse e datamart aziendale</p> <p>La realizzazione di cubi, dimensioni e gerarchie</p> <p>La presentazione dei dati all'utente finale</p> <p>La creazione di reportistica evoluta</p> <p>La creazione di un dashboard direzionale</p>
FINANZA ORDINARIA <i>(1 week-end)</i>	<p><u>La banca</u></p> <p>I rapporti banca-impresa, La concessione del credito: strumento strategico e operativo per la guida efficace dell'azienda, Le garanzie reali e personali, Il contenzioso bancario, Valutazione del merito creditizio</p> <p><u>Analisi e pianificazione finanziaria</u></p> <p>La pianificazione finanziaria a m/l termine, Formazione del rendiconto finanziario, Determinazione del fabbisogno finanziario, Come gestire le risorse finanziarie.</p>

<p>LA VALUTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E LA VALUTAZIONE D'AZIENDA</p> <p><i>(1 week-end)</i></p>	<p><u>La valutazione d'azienda e valutazione del marchio</u></p> <p>Le metodologie di valutazione: quando e come utilizzare i differenti approcci, gli strumenti operativi</p> <p><u>La creazione del valore e il modello E.V.A. (Economic Value Added)</u></p> <p>Il confronto tra indicatori di performance economica e indicatori finanziari</p> <p>Gli strumenti di crescita nelle diverse fasi del ciclo di sviluppo dell'impresa</p> <p>L'analisi della performance economico-finanziaria</p> <p>La pianificazione e la valutazione degli investimenti</p> <p>La gestione operativa della tesoreria</p> <p>L'introduzione alle metodologie di rating</p>
<p>GESTIONE DEGLI ACQUISTI E DEL MAGAZZINO</p> <p><i>(2 week-end)</i></p>	<p>L'Analisi teorica e pratica dei principali sistemi di monitoraggio del ciclo acquisti e del magazzino</p>
<p>RISTRUTTURAZIONI AZIENDALI</p> <p><i>(1 week-end)</i></p>	<p>Il bilancio come strumento per la diagnosi e la prognosi aziendale,</p> <p>L'analisi di bilancio, la lettura del bilancio in chiave strategica e la lettura del bilancio per la ristrutturazione</p> <p>La rimodulazione e/o lo stralcio del debito</p> <p>Il risanamento delle imprese in crisi.</p>
<p>OPERAZIONI STRAORDINARIE</p> <p><i>(1 week-end)</i></p>	<p>La trasformazione, la fusione, la scissione</p> <p>I vantaggi fiscali e societari per l'individuazione della più opportuna forma societaria</p> <p>Le valutazioni aziendali</p> <p>La riclassificazione economica secondo i criteri del: valore aggiunto, costo del venduto, margine di contribuzione</p> <p>La riclassificazione patrimoniale secondo i seguenti approcci: finanziario, gestionale</p> <p>La diagnosi, prognosi e terapia attraverso l'utilizzo del bilancio</p>
<p>I SISTEMI DI GESTIONE DEL RECRUITING</p> <p><i>(1 week-end)</i></p>	<p><u>L'Introduzione teorica ai sistemi di Gestione del Recruiting</u></p> <p>L'acquisizione dati risorse umane</p> <p>La profilazione profili professionali</p> <p>La valutazione della prestazione</p> <p>I modelli organizzativi</p> <p>I percorsi carriera</p> <p>La formazione</p> <p>Il benchmark e compensation</p> <p>La reportistica</p> <p>Il matching tra domanda e offerta</p> <p><u>Case study – Il Decision Support System iJobnet</u></p> <p>La presentazione iJobnet</p> <p>I moduli iCv – iProfile - iMatch – iVisualMatch – iSet – iRate – iCompare – iTrain – iGrow - modulo iScorecard</p>
<p>LA FUNZIONE DELL'ADVISOR NELLA RICERCA DI FINANZA STRAORDINARIA</p> <p><i>(1 week-end)</i></p>	<p>La definizione del business plan</p> <p>I rapporti con le società di private equity</p> <p>Il concetto di due diligence</p>

I DOCENTI

Il corpo docente si compone di consulenti aziendali, professionisti, advisor, revisori, con esperienza pluriennale in amministrazione, controllo di gestione e consulenti informatici specializzati in strumenti di Business Intelligence. Il corso è organizzato in partnership con due società di software gestionale Jobnet s.r.l. e Plan Informatica di Perugia, che svolgeranno alcuni moduli tecnici e pratici.

FLAVIO GUIDI

Fondatore del Gruppo SIDA, esperto di strategia ed organizzazione aziendale, progettista e formatore nell'ambito delle aree della Direzione aziendale, iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti, promotore dell'ISD – Istituto Studi Direzionali – del periodico "Il Mondo del Lavoro nelle Marche", oltre che di significative integrazioni territoriali e di prestigiose joint-venture internazionali. Ad oggi ha formato più di 2.500 tra quadri, manager, dirigenti. Autore di numerose pubblicazioni e articoli per il Sole 24 Ore

CARLO TORTOLINI

Dottore Commercialista iscritto all'Albo, Revisore dei Conti, esperto di pianificazione strategica, analisi della redditività aziendale, controllo di gestione e audit interno. Consulente senior, dal 1988, di [finanza e controllo](#) presso realtà manifatturiere del centro Italia; sindaco effettivo di società di capitali; componente di Consigli di Amministrazione; revisore in Enti Locali; Perito nominato da vari Tribunali per la valorizzazione di società e di enti pubblici. Esperienze professionali: Banca delle Marche, Gruppo Curvet, Federazione Marchigiana Banche di Credito Cooperativo e Bcc di Filottrano, Calzaturificio Franceschetti, LN, Ersu dell'Università di Camerino, Tecnomatic, Eurotecnica

FABRIZIO PASSAMONTI

Consulente senior, dal 1985, esperto di pianificazione economico-finanziaria, controllo di gestione, contabilità industriale, analisi della redditività e strategia aziendale. Componente di Consigli di Amministrazione. Tutor nelle fasi di start-up aziendali e nei passaggi generazionali. Docente con esperienza pluriennale in numerosi master, corsi aziendali, seminari. Esperienze professionali: Bontempi, Gel, Ragni, Falmar, Romagnoli, Cooperativa Albanesi, OAM Carloni, Roccheggiani, Joycare, Euronics (Gruppo Cerioni), Lucsole, Plast 2000, Banca Marche, Federazione Marchigiana Banche Credito Cooperativo ed Enti di Pubblica Amministrazione.

CINZIA LUMINARI

Esperta in materia di finanza e controllo di gestione, pianificazione economica e finanziaria, budgeting, tematiche organizzative, analisi di bilancio e marginalistiche. Consulente in ricerca e selezione del personale, studio ed analisi del comportamento. Docente in pianificazione economica e finanziaria ed in applicazioni su foglio elettronico. Membro effettivo e Presidente in Collegi Sindacali. Esperienze professionali: Elco impianti s.r.l., Bontempi s.p.a., Fratelli Fioretti s.r.l., Bellaria s.r.l., Ingenia s.r.l., Sagraf Sabatini Grafiche s.r.l. Agos srl, Solare spa, Loral.

SAURO RAMAZZOTTI

Consulente senior e formatore Area Finanza e Controllo di gestione. Dottore Commercialista; Revisore contabile. Ha maturato rilevanti esperienze professionali come Direttore Amministrativo, Finanza, Controllo e dal 1988 al 2003 ha svolto attività di auditing e revisione contabile in KPMG primaria società di revisione. Attualmente si occupa della valutazione di aziende e di operazioni di business transactions.

LUCA OMENETTI

Consulente senior e formatore Area Finanza e Controllo di Gestione. Dottore Commercialista, Revisore contabile, specializzato in valutazioni aziendali, analisi di bilancio economica e patrimoniale, elaborazione di Business-Plan, realizzazione di sistemi di controllo di gestione economica e finanziaria e affiancamento dei vertici aziendali al corretto uso degli output, determinazione prezzi di vendita, realizzazione schede prodotto, operazioni straordinarie di finanza aziendale, Tax Planning, Gestione dei rapporti societari.

MICHELE SASSO

Iscritto all'albo Tirocinanti dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ancona ed all'albo dei Revisori Legali ha maturato esperienza nella grande distribuzione organizzata – Ufficio Acquisti e Sviluppo rete. Ha collaborato con l'Università alla cattedra di Tecniche del commercio Internazionale ed è docente per i master ISD – SIDA in Pianificazione Finanziaria ed in Modello Economic Value Added (EVA) Si occupa come consulente di strategia e finanza d'impresa sia ordinaria che straordinaria.

ALESSANDRO STECCONI

Consulente Divisione Finanza e Progetti Speciali della Sida Srl. Progettista per finanziamenti comunitari, statali e regionali; coordinatore di progetti speciali nell'ambito della programmazione negoziata; tutor nelle fasi di start-up aziendale. Docente con esperienza pluriennale in numerosi master, corsi aziendali ed interaziendali. Esperienze maturate nel campo della Responsabilità Sociale e nell'identificazione di indicatori alternativi di sviluppo. Esperienze professionali: Bcc Fano, Regione Marche, CCIAA di Macerata, Bontempi Cucine, Gruppo Somacis, Gruppo Monaldi, Job&Joy srl.

MICHELE BARCHIESI

Consulente Divisione Finanza e Strategia di Sida Group. Esperto in valutazione aziendale complessiva, valutazione di asset aziendali, valutazione della performance, valutazione del brand e brand management; capo progetto nella stesura di piani industriali e piani strategici di marketing; coordinatore di progetti formativi; tutor nelle fasi di start-up aziendale; collaboratore e progettista nei processi di ristrutturazione organizzativa e di controllo di gestione. Docente con esperienza pluriennale in numerosi master, corsi aziendali ed interaziendali. Esperienze maturate nel campo dell'informatica, della comunicazione multimediale e della pianificazione di eventi e dell'informatizzazione interna aziendale. Esperienze professionali: Eden Viaggi, Monaldi Group, Cisel, Conero Golf Club, Gruppo Bontempi, Consorzio Ancona Sud 16 settembre.

RAFFAELLA LANZETTA

Dottore Commercialista, Revisore contabile

GIACOMO VERBENA

Dottore Commercialista, Revisore contabile esperto nei principi contabili internazionali e nelle politiche di internazionalizzazione

MICHAEL PINCHI

Consulente informatico Jobnet s.r.l. esperto in sistema di Datawarehouse & Business Intelligence, Information Systems Project Manager

ZAMIRA COLACECCHI

Business analyst, consulente informatico Jobnet s.r.l., esperta nelle applicazioni Oracle

ALESSANDRO AZZARONE

Program Manager Jobnet s.r.l., Analista tecnico esperto in realizzazione progetti di Business Intelligence

STEFANO BULAGNA

Capo progetto Plan Informatica s.r.l. ed analista sviluppo di software applicativi, software tradizionali e web oriented mirati nelle aree amministrazione, controllo di gestione

GIAMPAOLO FRANCHI

Responsabile Assistenza Gestionale Plan Informatica s.r.l., consulente informatico specializzato in programmazione ed analisi di prodotti software integrati a procedure gestionali

IL MATERIALE DIDATTICO

Ai partecipanti verranno consegnate dispense di approfondimento preparate dai docenti sulle materie del corso, slide proiettate durante le lezioni, esercitazioni aziendali.

I PLUS DEL CORSO PER CONTROLLER AZIENDALE

- L'Ente organizzatore del corso SIDA GROUP con esperienza ventennale diretta nel campo del controllo di gestione e nella consulenza aziendale.
- I docenti con esperienza maturata nella consulenza aziendale in Amministrazione, Finanza e Controllo di gestione.
- La partecipazione di due note società con esperienza pluriennale nella produzione, commercializzazione di software specifici nel controllo di gestione, Jobnet s.r.l. e Plan Informatica s.r.l.
- La metodologia didattica fortemente pratica e applicativa nei contenuti del corso.
- L'opportunità di svolgere stage presso alcune aziende sponsor dell'iniziativa per i partecipanti più meritevoli.
- In corso di accreditamento per la FPC presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Perugia.

TIROCINIO FORMATIVO

Solo ai candidati interessati e che si distingueranno durante il corso verrà offerta l'opportunità di svolgere stage presso alcune aziende sponsor dell'iniziativa.

CREDITI FORMATIVI

E' in corso di accreditamento per la FPC presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Perugia.

SEDI

Hotel La Meridiana, Via del Discobolo n.42 (Zona Ferro di cavallo), 06132 Perugia (PG)

MODALITA' DI ISCRIZIONE

La quota di partecipazione è di € 3.400,00 + iva.

Ulteriore sconto del 10% per almeno due persone della stessa Azienda e/o dello stesso Studio

Sconto del 20% per le aziende clienti Jobnet s.r.l. e Plan Informatica s.r.l.;

Sconto del 20%, se l'iscrizione verrà effettuata entro il 31/01/2012;

Sconto del 20% per i partecipanti a futuri workshop in programmazione, tramite voucher da utilizzare entro 7 giorni per l'iscrizione. A coloro che parteciperanno ai workshop verrà rilasciata la card di accesso al club Sida che consentirà di beneficiare di uno sconto del 10% su tutte le attività formative Sida.

Gli sconti previsti per l'iscrizione entro una certa data e quelli da partecipazione ai workshop non sono cumulabili.

Lo sconto del 10% attribuito con la card club Sida è cumulabile con gli altri sconti.

CONTATTI

Responsabile del Corso: Dott. Sauro Ramazzotti

Sida Group S.r.l
www.sidagroup.com

Sede legale
via Piemonte 39/A
00187 Roma

Sede operativa
via Primo Maggio n. 156
60131 Ancona
Tel 071-28521
Fax 071-2852245
E-mail info@sidasrl.it